

## 平成 21 年度 指定管理者業務評価

03

### 1. 施設概要

施設名	高知市土佐山へき地診療所	施設所管課	健康福祉総務課
指定管理者名	国立大学法人高知大学		
指定期間	平成 20 年 7 月～平成 24 年 3 月	公募・指名の別	指名
設置目的	高知市のへき地における医療を確保するとともに、健康の保持及び増進を図るため。		
業務内容	1. 診療に関すること 2. 患者輸送車の運行管理業務に関すること 3. 診療所等の維持管理に関すること		
施設内容	診療所 1～2 階、医師住宅 3 階・鉄筋造 3 階 建築面積 診療所 309.60 m <sup>2</sup> 住宅 89.63 m <sup>2</sup> 延床面積 395.79 m <sup>2</sup> 来院者駐車場 91 m <sup>2</sup> その他 公用車軽自動車 1 台、患者送迎用普通乗合自動車 1 台		
職員体制	常勤： 5 人	非常勤： 人	その他： 人 合計： 5 人

### 2. 利用状況

	H20 年度（1 年目）	H21 年度（2 年目）	年度（）
患者者数	3,965	5,618	
診療日数	181	243	
利用率	一	一	
事業開催数	一	一	

※【利用率算出方法の説明】：貸館とは性質が異なるため利用率算出できないもの。

### 3. 収支状況

単位：千円			
	H20 年度（1 年目）	H21 年度（2 年目）	年度（）
収入	指定管理料	43,175	61,108
	利用料金収入	一	一
	事業収入	0	0
	その他	0	0
支出	収入計	43,175	61,108
	管理運営費	25,984	35,452
	人件費	16,567	24,346
	その他	624	1,310
	支出計	43,175	61,108

※ 診療所における診療報酬等収入については、高知市の収入とし、利用料金制度は導入していない。

### 4. 運営状況指標

	H20 年度（1 年目）	H21 年度（2 年目）	年度（）
①事業収支（収入－支出）	0 円	0 円	円
②利用料金比率	－ %	－ %	%
③人件費比率	38.3%	39.8%	%
④外部委託費比率	0.5%	0.5%	%
⑤利用者 1 人あたり管理費	10,889 円	10,877 円	円

### 5. その他特記事項

--

### 6. 評価結果

#### (1) 総合評価（審査委員会評価）

年度	総合評価	コメント（評価のポイント、課題及び改善点）
20	一	
21	S	仕様書に定める各種マニュアルが作成中ですが、早急に整備し、マニュアルに基づいた職員研修の実施に取り組んでください。なお、関係法令（医療法等）に基づく必須事項について、所管課とともに再確認をお願いします。

#### (2) 1 次評価（施設所管課評価）

年度	1 次評価	コメント（評価のポイント、課題及び改善点）
20	一	
21	S	協定書・仕様書等に基づき、概ね適正に実施している。診療所だよりを H21 年 1 月から年 4 回のペースで発行して、健康に役立つ情報等を提供、定期的に受診される方の混雑緩和と待ち時間短縮のため予約外来を始めるなど利用者の利便性を図る努力をしている。各種マニュアルについては 22 年 7 月末を目処に作成予定。

#### (3) 自己評価（指定管理者自己評価）

年度	自己評価	コメント（評価のポイント、課題及び改善点）
20	一	
21	S	各種マニュアルは、大学のものを参考にし、現在作成中である。その他の事項については、協定書・仕様書等に基づき適正に実施できた。

## 7. 評価シート（自己評価・1 次評価）

## (1) 対応の確認

中項目	確認内容	自己評価	1次評価
小項目			
<b>① 業務の履行状況</b>			
診療等実施状況	仕様書に基づき、適正に行われているか。	3	3
診療報酬等徴収業務状況	徴収、減免、還付等は帳簿等が作成され、適正に行われているか。	3	3
苦情・要望への対応	苦情・要望処理の処理は適切か。	3	3
職員配置	基準に基づき、適切な人員配置がされたか。	3	3
職員研修	従事者に対し、医療安全や感染対策等必要な研修は実施されたか。	3	3
事業計画書	指定管理業務が事業計画書に沿っているか。	3	3
法令等の遵守	法令に基づく検査、届出等はなされているか。	3	3
利用者の安全確保	利用者の安全対策等について各種マニュアルを整備し、従事者の訓練を実施したか。	2	2
緊急時の対応	緊急対策、防犯・防災対策等安全確保の各種マニュアルを整備し、万一に備え従事者の訓練を実施するなど、事故発生時・緊急時の対応は適切か。	2	2
保険加入	仕様書等に定める保険に加入しているか。	3	3
個人情報	個人情報について、従事者に周知・徹底し、漏洩した場合の対策がとられているか。	3	3
情報公開	保有する文書が分類・整理され、閲覧等の請求があった場合に応じているか。	3	3
<b>② 患者輸送車の運行管理</b>			
運行の実施状況	運行管理について関係法令を守り、実施されているか。	3	3
運行の実施体制	実施体制・職員配置は適切か。	3	3
<b>③ 施設の維持管理</b>			
施設・設備の維持管理	施設・設備の維持管理が適正に行われ、不具合が生じた場合は速やかに報告・対応しているか。	3	3
清掃業務の実施状況	清掃は確実に行なわれているか。	3	3
警備業務の実施状況	マスター等の管理、警備業務は適切に行なわれているか。	3	3
廃棄物処理業務の実施状況	廃棄物処理は適切に行なわれ、運搬・処理を委託する場合は許可業者と契約しているか。	3	3
外部委託の実施状況	過度な外部委託は行なわれていないか。	3	3
備品管理等の実施状況	備品の使用及び維持管理は適切におこなわれているか。	3	3
20 項目×3 点=60 点		58 / 60	58 / 60

## 評価基準（再掲）

点数	小項目の評価基準
3	概ね協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営がなされ、適正であると認められる。
2	協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営がなされておらず、簡易な改善や一部目標の見直しを要する。
1	協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営が殆どなされておらず、早急な改善が必要である。

## (2) サービスの品質

中項目	確認内容	自己評価	1次評価
小項目			
<b>① 運営業務</b>			
診療所利用案内	診療所の診療内容、診療時間について、判り易く PR しているか。	4	4
職員の接客態度	各担当者の接客態度は良好か。	3	3
利用者満足度の把握	利用者の声を聞き、運営に反映されているか。	4	4
利用促進に向けた取り組み	利用者の利便性を高めるための取り組みが行なわれているか。	4	4
事業計画	事業計画に沿って利用者へのサービスの向上が見込まれるか。	3	3
患者輸送について	利用者の安全を考慮した輸送が行われているか。	4	4
市民サービスの向上	連携事業は市民サービスの向上につながったか。	4	4
連携事業の内容	連携事業は管理施設の設置目的に合致した事業であり、利用者が満足できる内容であったか。	4	4

健康の保持と増進	地域の実情を把握し、地域に密着した取り組みが行われているか。 利用者の健康の保持と増進に対する取り組みの実績があるか。	4 4
		38 / 40
10 項目×4 点=40 点		38 / 40

点数	小項目の評価基準
4	協定書・仕様書・事業計画書に定める水準以上の運営がなされ、優れていると認められる。
3	概ね協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営がなされ、適正であると認められている。
2	協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営がなされておらず、簡易な改善や一部目標の見直しを要する。
1	協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営が殆どなされておらず、早急な改善が必要であり、目標の全面的な見直しが必要である。

## (3) サービスの安定性

中項目	確認内容	自己評価	1次評価
小項目			
<b>① 事業収支の状況</b>			
事業収支	事業収支が赤字の場合、黒字化のための改善策が実施されているか。	3	3
人件費比率	支出に占める人件費の割合が減らされすぎていないか。	3	3
外部委託費比率	支出に占める外部委託費の割合が過度に偏っていないか。	3	3
3 項目×3 点=9 点		9 / 9	9 / 9

## 評価基準（再掲）

点数	小項目の評価基準
3	事業計画・収支計画等に基づく、経営がなされている。
2	事業計画・収支計画等に基づく、経営がなされているが、簡易な改善や一部業務の見直しを要する。
1	事業計画・収支計画等に基づく、経営が殆どなされておらず、早急な改善が必要であり、業務の全面的な見直しが必要である。

## (4) 評価

評価分類	配点	換算率	総評点	ウェイト	1次評価 評点	1次評価 換算後 総評点数	評価
(1) 対応の確認	60	0.500	30	60%	58	29	S
(2) サービスの品質	40	0.375	15	30%	38	14	
(3) サービスの安定性	9	0.600	5	10%	9	5	
合計	109		50	100%	105	48	

## (評価基準再掲)

総評点数	46 点以上	41 点以上	36 点以上	35 点以下
評価	S	A	B	C
評価基準	適正に管理運営が行われおり、優れた実績をあげている。	適正に管理運営が行われている。	概ね適正であるが、一部改善を期待する。	改善が必要である。