

# 平成 24 年度 指定管理者業務評価

## 1. 施設概要

施設名	高知市春野デコの里	施設所管課	高齢者支援課
指定管理者名	特定非営利活動法人 春野町高齢者福祉をすすめる会		
指定期間	平成 23 年 4 月 1 日～平成 26 年 3 月 31 日	公募・指名の別	指名
設置目的	市民の健康の保持及び向上並びに福祉の増進を図る。		
業務内容	1. デコの里の維持管理に関する業務 2. 市民の健康の保持及び向上のために必要な事業に関する業務 3. 高齢者の介護予防その他福祉の増進のために必要な事業に関する業務 4. その他、設置目的を達成するために市長が必要と認める業務に関する業務		
施設内容	所在地：高知市春野町西畠 2680 番地 施設概要 構造：木造平屋建 敷地面積：788.32 m <sup>2</sup> 延床面積：166.45 m <sup>2</sup>		
職員体制	常勤：1人	非常勤：6人	その他：0人 合計：7人

## 2. 利用状況

	H23年度（1年目）	H24年度（2年目）	H25年度（3年目）
利用者数	6,908人	6,765人	
開館日数	307日	305日	
利用率	150%	200%	
事業開催数	460	610	

※【利用率算出方法の説明】事業開催数を開館日数で除したもの

## 3. 収支状況

	単位：千円		
	H23年度（1年目）	H24年度（2年目）	H25年度（3年目）
収入	指定管理料	8,000	8,000
	利用料金収入	—	—
	事業収入	5,527	5,412
	その他	—	—
	収入計	13,527	13,412
支出	管理運営費	2,603	2,560
	人件費	7,767	7,861
	その他	3,074	2,857
	支出計	13,444	13,278

## 4. 運営状況指標

	H23年度（1年目）	H24年度（2年目）	H25年度（3年目）
①事業収支（収入－支出）	83千円	134千円	
②利用料金比率	—	—	
③人件費比率	57%	59%	
④外部委託費比率	0%	1%	
⑤利用者1人あたり経費	1,946円	1,963円	

## 5. その他特記事項

--

## 6. 評価結果

### (1) 総合評価（審査委員会評価）

年度	総合評価	コメント（評価のポイント、課題及び改善点）
23	S	総合的には良好な管理運営がなされていると考えます。地域における健康保持、介護予防の拠点的施設としての機能がより発揮されるよう、引き続き適切な管理運営に努めていただくとともに、「履行の確認」の2点評価の部分について、施設所管課との十分な協議の上で改善を図ってください。
24	S	前回指摘した事項について一定改善され、総合的には良好な管理運営がなされていると考えます。地域における健康保持、介護予防の拠点的施設としての機能がより発揮されるよう、引き続き適切な管理運営に努めていただくとともに、「履行の確認」の2点評価の部分について、施設所管課との十分な協議の上で改善を図ってください。
25		

### (2) 1次評価（施設所管課評価）

年度	1次評価	コメント（評価のポイント、課題及び改善点）
23	S	身体的に虚弱な方や元気な方用に、野外活動先を2ヶ所選定し、それぞれに参加できるように手配している点や講座内容を新たに増やすなど、利用者のニーズに応じた運営を行っている点等が評価できる。今後も利用者の声を聞きながら、喜ばれるサービスの提供を続けていただきたい。
24	S	野外行事など希望者多数であっても抽選するのではなく、2日に分けて活動を行うなど、行事や講座の多様性も含め、利用者の意向に沿ったサービスが提供できている。送迎の仕方にも配慮ができることや、新しい講座を増やすなど介護予防の観点からも評価できる。
25		

### (3) 自己評価（指定管理者自己評価）

年度	自己評価	コメント（評価のポイント、課題及び改善点）
23	S	レベル差（自立者から要介護Ⅰまで介護レベルの差、60歳から99歳までの年齢、生活歴、考え方の差、男女差等）が高い利用者が混在している中で、少人数の職員体制でありながら、各々の対象者におおむね満足していただけるサービスを提供してきたと言えます。その証拠に死亡、病気でリタイヤする以外は殆ど利用人数が減少することもなく推移してきたことです。特に、昨年4月から始めた介護予防事業の目玉商品ともいえる生き生き百歳体操が、地元西畠地区に根を下ろしながら僅かこの1年で軌道に乗ったことです。又懸案でありました大正琴教室が講師の交代と若返りにより、活気を取り戻したこと等が特筆できます。ただ今後の課題としては①益々高まる送迎ニーズに対し、1台の送迎車で2往復が限界であり、今後新規利用者の受け入れと表裏の関係にある送迎サービスに対し、どこまでそのニーズに答えていくことができるのか②講師の先生の病気再発により休講している色鉛筆画教室について、今後長引くようであれば、これに変わる新たな教室を立ち上げていかなければならない等今後の課題と言えます。
24	S	利用者が年間延べ480名いた色鉛筆画教室を講師の都合で閉講したが、新たに3教室を新設し、更に旧高知市の利用者が参加して八重垣会（歌謡舞踊の会）を結成する等利用者層の拡大をはかってきたこと。尚新たに開講したこの3教室は待機者がいる程好評です。デコの里へくる利用者は、終日笑い声が絶えることはありません。その背景には、サービスの選択肢の幅が広く、例えばその日利用した利用者の中でも、ある人は買い物、ある人は大正琴、ある人はパッチワーク、ある人はカラオケ練習等日によって4通りの選択肢があり、一人ひとりがきちんと目的意識を持って利用されていることが、達成感、充実感につながっているといえます。デコの里は心身を活性化するだけの場ではなく、人と人との出会いの場、仲間づくりの場を提供していることです。小学校の同窓生に何十年ぶりかにデコの里で出会い、仲間が仲間を呼びデコの里で同窓会を開いたり、生きかい教室で知り合った仲間同士が、食事会や野外活動と一緒に参加して親交を深めているところです。野外行事は希望者が多く、すぐ満席になりますが、待機者を切り捨てる事なく、もう一日特別に待機者の為の野外行事の日を設ける等して、不平、不満が出ないように配慮しています。
25		

# 平成 24 年度 指定管理者業務評価

5

## 7. 評価シート（自己評価・1 次評価）

### (1) 履行の確認

中項目	確認内容	自己評価	1次評価
小項目			
<b>①事業、業務の履行状況</b>			
施設の設置目的、基本方針等	施設の設置目的及び基本方針の達成に向けた取り組みがなされているか。	3	3
供用時間の実績	開館時間、休館日等は、仕様どおり遵守されているか。	3	3
苦情・要望への対応	苦情・要望処理の処理は適切か。	3	3
職員配置	基準に基づき、適切な人員配置がされたか。	3	3
職員研修	従業者に対し、施設の管理運営に必要な研修は実施されたか。	3	3
事業計画書	指定管理業務が事業計画書に沿っているか。	3	3
事業実施状況	事業の実施は仕様書等に適合しているか。	3	3
法令の遵守	関連法令に基づいた管理運営がなされているか。	3	3
利用者の安全の確保	利用者の安全対策、監視体制等についてマニュアルを作成し、万一对備えて従業員を指導し、訓練を行ったか。	3	3
緊急時の対応	緊急時のマニュアルが整備され、従業者訓練の実施や事故発生時・緊急時の対応は適切か。	3	3
個人情報	個人情報の取扱い、従事者への研修、漏洩した場合の対策がとられているか。	2	2
情報公開	保有する文書が分類・整理され、閲覧等の請求があった場合に応じているか。	3	3
書類の整備	業務に必要な経理及び受付等の書類が整備されているか。	3	3
利用者への支援	利用者への支援は事業計画に基づき、適正・公平に実施されているか。	3	3
<b>②施設の維持管理</b>			
施設・設備の維持管理	施設・設備の維持管理基準が守られ、不具合が生じた場合は速やかに報告・対応しているか。	3	3
清掃業務の実施状況	清掃は確実に行なわれているか。	3	3
警備業務の実施状況	マスターキー等の管理、警備業務は適切に行なわれているか。	3	3
廃棄物処理業務の実施状況	廃棄物処理は適切に行なわれ、運搬・処理を委託する場合は許可業者と契約しているか。	3	3
外部委託の実施状況	過度な外部委託は行なわれていないか。	3	3
備品管理等の実施状況	備品の管理・点検・保守は適切におこなわれているか。	3	3
		59 / 60	59 / 60
20 項目×3 点=60 点			

### 評価基準（再掲）

点数	小項目の評価基準
3	概ね協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営がなされ、適正であると認められる。
2	協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営がなされておらず、簡易な改善や一部目標の見直しを要する。
1	協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営が殆どなされておらず、早急な改善が必要である。

### (2) サービスの品質

中項目	確認内容	自己評価	1次評価
小項目			
<b>①維持管理業務</b>			
経費節減の取り組み	設備管理・修繕等が計画的に実施されているか。	3	3
備品等の管理	備品等の保守点検・補充は計画的に実施されているか。	3	3
衛生管理	衛生管理への対応は適切であるか。	4	4
<b>②運営業務</b>			
利用案内	パンフレット・施設内利用案内・行事開催案内等は判り易く、使い易いものになっているか。	4	4
職員の接客態度	各担当者の接客態度は良好か。	3	3

利用者満足度の把握	利用者等の要望・声を把握する方法を考えているか。	4	4
利用促進に向けた取り組み	利用者の増加や利便性を高めるための取り組みが行なわれているか。	4	4
各種事業の内容	各種事業（講座・イベント等）は施設の設置目的に合致した事業であり、利用者が満足できる内容であったか。	4	4
地域との連携、他施設との連携	地域との連携を考慮しているか。他類似施設との連携を考慮しているか。	4	4
福祉の向上	福祉の向上に対する取り組みがなされたか。	4	4
	10 項目×4 点=40 点	37 / 40	37 / 40

評価基準（再掲）	
点数	小項目の評価基準
4	協定書・仕様書・事業計画書に定める水準以上の運営がなされ、優れていると認められる。
3	概ね協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営がなされ、適正であると認められている。
2	協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営がなされておらず、簡易な改善や一部目標の見直しを要する。
1	協定書・仕様書・事業計画書に定める水準の運営が殆どなされておらず、早急な改善が必要であり、目標の全面的な見直しが必要である。

### (3) サービスの安定性

中項目	確認内容	自己評価	1次評価
小項目			
<b>①事業収支の状況</b>			
事業収支	事業収支が赤字の場合、黒字化のための改善策が実施されているか。	3	3
人件費比率	支出に占める人件費の割合が減らされすぎていないか。	3	3
外部委託費比率	支出に占める外部委託費の割合が過度に偏っていないか。	3	3
	3 項目×3 点=9 点	9 / 9	9 / 9

評価基準（再掲）	
点数	小項目の評価基準
3	事業計画・収支計画等に基づく、経営がなされている。
2	事業計画・収支計画等に基づく、経営がなされているが、簡易な改善や一部業務の見直しを要する。
1	事業計画・収支計画等に基づく、経営が殆どなされておらず、早急な改善が必要であり、業務の全面的な見直しが必要である。

### (4) 評価

評価分類	配点	換算率	総評点	ウェイト	1次評価 評点	1次評価 換算後 総評点数	評価
(1) 履行の確認	60	×0.500	30	60%	59	29	S
(2) サービスの品質	40	×0.375	15	30%	37	13	
(3) サービスの安定性	9	×0.600	5	10%	9	5	
合計	109		50	100%	105	47	

### （評価基準再掲）

総評点数	46 点以上	41 点以上	36 点以上	35 点以下
評価	S	A	B	C
評価基準	適正に管理運営が行われており、優れた実績をあげている。	適正に管理運営が行われる。	概ね適正であるが、一部改善を期待する。	改善が必要である。